

Renovatie 9 RWZI's – van vastloper tot succes

Het waterschap Brabantse Delta start een project voor het renoveren van negen rwzi's. Het gaat om een 'hybride' opdracht, waarbij de ON grote vrijheid/verantwoordelijkheid krijgt in aanpak en werkplanning binnen een UAV-contract. Op basis van een uitstekende emvi- offerte krijgt de bouwcombinatie GMB/Imtech de opdracht.



John Gooiker
Projectmanager, WSBD

Ondanks de hoge verwachtingen bij de projectstart, gaat het tijdens de uitvoering toch mis: het project raakt steeds verder achter op schema en partijen wijzen naar elkaar in contractuele discussies. Het wederzijds vertrouwen verdwijnt volledig en de voortgang komt tot stilstand met claims en verwijten over en weer.

Omdat alle partijen er belang bij hebben dat het project succesvol wordt afgerond, wordt een externe bemiddelaar (Pieter de Vries) ingeschakeld. Deze helpt de conflicten te ontrafelen en een doorstart van het project vorm te geven. Het resultaat van de doorstart en vernieuwde aanpak is dat het project inmiddels volgens planning is afgerond, zonder noemenswaardige conflicten.



Christiaan Hakstege
Projectmanager, GMB

Wij hebben geleerd dat vasthouden aan de contractuele regels niet altijd helpt om een project succesvol uit te voeren. Door verschillen in perceptie en terugtrekken op het eigen gelijk kan de samenwerking belemmerd worden, tot het punt dat het project volledig tot stilstand komt. Het project is uiteindelijk gered doordat alle partijen het gemeenschappelijk belang van een succesvol project boven de eigen deelbelangen hebben gesteld en hebben gekozen voor een nieuwe samenwerking. Wat zijn nu de succesfactoren welke het mogelijk maken dat een project wat helemaal vastgelopen is toch succesvol afgerond kan worden.